

甘肃能化集团三抓三促行动 简 报

第六期

甘肃能化集团三抓三促行动领导小组办公室

2023年3月9日

甘肃能化集团以“四抓”举措 加快推动企业改革发展

“三抓三促”行动启动以来，甘肃能化集团坚持以上率下，主动发力，统筹谋划，多点突破，紧紧围绕中心，突出主责主业，把准职能定位，树立“项目为王”理念，聚焦产业重组和项目培育重点，以“四抓”举措加快推动企业改革发展。

坚持不懈抓项目。集团公司上下做到“三个到位”，做到思想认识到位，牢固树立抓项目就是抓发展的意识，推动重点项目提速发力、取得实效；做到责任包抓到位，聚焦并购重组、资源

储备开发、产业链延伸等工作，构建起责任链条逐级畅通抓落实机制；做到督导考核到位，加大“三抓三促”行动督导督办力度，保障推动重点工作有效落实；做到人才配备到位，围绕资本运作、项目组织管理等领域，着力强化专业化人才队伍建设，为加快推动项目建设提供人才保障。

从严从实抓管理。结合集团公司职能定位，认真审视总部各职能部室承担的职责职能、资源配置，全面总结梳理培育市场化机制的典型经验，进一步细化实化年度考核指标分解，建立符合企业改革发展实际的薪酬激励机制，强化内部管理，加强工作纪律和工作作风建设，在推动“小总部、大产业”格局中实现融合发展。

无缝衔接抓协同。准确把握集团公司的构架设计和权责边界，全力支持能化股份公司各项工作开展，营造出干事创业、团结奋进的良好氛围。切实配合做好资产证券化后续工作，加快推进信息化建设，注重调查研究，履行好能化集团股东权利。

久久为功抓效能。以“马上就办、立即就办、事不过夜”的工作作风推动各项工作落实落细，提升工作效能；以过硬工作业绩和标准检验工作成效，切实提升工作质效；加强干部人才队伍培训培养，关心关注干部成长，打造一支素质优良、敢于担当的高素质专业化干部人才队伍，提升干部人才队伍建设水平；健全完善各项规章制度，推动形成用制度规范行为、按制度办事、靠制度保障的工作机制，提升企业总部日常管理水平。

通过“四抓”举措，牢牢把握能化集团与能化股份融合协同

发展的着力方向，加快培育发展投融资和非煤矿业，推进煤炭领域并购重组，推动煤基产业延链补链强链；提升资本运作能力，落实“四个百亿”融资计划；坚持数字赋能，构建以甘肃煤炭交易中心为平台的供应链数字管理新体系，实现生产经营管理全数字化发展。力争“十四五”末，能化集团实现煤炭产量达3000万吨、营业收入超300亿元、在中国能源企业(集团)500强第201位次基础上实现新的跃升目标。

送：省政府国资委三抓三促领导小组办公室。

发：集团公司领导、三抓三促领导小组办公室成员、二级子公司。
