

甘肃能化集团三抓三促行动 简 报

第十四期

三抓三促领导小组办公室

2023年3月28日

贸易公司“三个坚持”推动“三抓三促” 行动见行见效

“三抓三促”行动开展以来，贸易公司把“三抓三促”行动作为推动贸易业务提质增效的有力抓手，以“三个坚持”着力推动公司各项工作取得积极进展。

坚持以理论武装凝聚职工思想共识。贸易公司着眼经营管理、货款回收、市场拓展和风险控制等工作中存在的短板，把加强党的创新理论武装、准确把握政策取向、认真分析研判贸易市场形势紧密结合起来，以党总支理论学习为龙头，

推动“第一议题”、“三会一课”、主题党日等制度落实，教育引导公司全体党员和干部职工不断深化党的二十大精神、习近平总书记重要讲话重要指示批示精神、全国“两会”精神、省上和集团公司相关会议精神的学习领会，在公司全力突围破局的新形势新任务中，针对职工专业知识能力欠缺等短板，把学理论与强业务贯通起来，聚焦业务拓展、市场信息研判、贸易产品销售、主要用户采购渠道变化等，加大对全体营销人员的专业补课补电，在互学互通、学用结合、凝聚共识中促进贸易业务发展。

坚持以效果导向促进贸易经营提效。贸易公司紧扣集团公司下达的任务指标，自我加压加力，逐项分解指标，全面系统安排，制定月任务计划、旬量化指标，督促各业务组及相关人员精准掌握市场信息、贸易发运量、结算开票等情况，压茬跟踪落实。督促业务人员树牢风险防控意识，持续加大货款回收，成立货款清收专班，制定回款方案，明确回款时间，以清单化督办方式推进应收货款按计划收回。按照集团公司把国企“主链”做大，把民企“子链”做精的要求，进一步优化贸易模式、调整用户结构，确保了下游国有企业用户占比达到70%以上。聚焦制约贸易业务发展的焦点难点问题，先后组织公司班子成员、各业部门深入湘煤集团岳阳铁水联运公司、陕西有色集团贸易公司、河钢集团唐钢分公司、国家能源宁煤集团、国能石嘴山电厂等用户走访，围绕货物采购、产品销售、物权确认、货物交接、货款支付及风险防控等方面展开对接交流合作，为推动公司重点经营目标完成

奠定了基础。

坚持以能力提升夯实贸易工作基础。贸易公司抢抓疫情形势好转和国内经济复苏有利时机，把提升业务工作能力，加强贸易市场分析研判，注重贸易业务策略方法作为着力方向，及时建立“市场信息群”，加强政策资讯、产地资源、价格信息、港口成交动态、各区域采购供应渠道变化等要素信息搜集分析研判，为拓展市场、把控价格、提高大客户月度招标中标率提供正向参考。坚持以审计、税务核查为契机，组织职工加紧学习财会、税务知识，推进贸易上下游链条中物流、资金、发票、信息、合同等高度统一，着力解决贸易产品流向失控、资金循环不畅等结构性难题。为规避公司经营管理中的法律风险，不断提高职工法律风险防范意识，提升公司抗风险能力，公司在引进专业律师事务所法律顾问基础上，通过邀请律师事务所为干部职工开展法律风险防控专题讲座等形式，提升贸易业务各环节中的法律风险识别、评估、分析、控制、化解和防范能力，做实做细业务尽调报告、风险预防、合同签订、客户信用管理和合同履行情况跟踪、评估，为有效防范融资性贸易等起到促进作用。

。 基于上述

。 基于上述

。 基于上述

送：省政府国资委三抓三促领导小组办公室。
发：集团公司领导、三抓三促领导小组办公室成员、二级子公司。