

甘肃能化集团三抓三促行动 简 报

第三十六期

甘肃能化集团三抓三促行动领导小组办公室

2023年8月8日

锚定目标 承压奋进 实干笃行

冲刺三季度 决胜下半年 努力实现全年目标任务

今年以来，集团公司上下深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，聚焦高质量发展首要任务，坚持稳中求进工作总基调，各项工作按照既定目标加速推进，企业呈现出争先进位的良好发展态势，广大干部职工紧紧围绕全年目标任务和发展战略举措，以实干实绩实效为推动集团公司高质量发展再立新功、再创佳绩。

锚定目标坚定信心，全面完成各项指标。聚焦企业重点工作，主动扛指标、扛任务、扛责任，加压推进项目前期、

重点项目建设、资本运作、改革创新、亏损子公司专项治理、产业转型升级、管理效能提升、经营效益提增、党建工作提质等工作，全力以赴提高工作效率、提升管理效能、提增经营效益，冲刺三季度，决胜下半年，努力完成全年各项目标任务，力争在新起点上按下赶超“快进键”，跑出发展“加速度”。

靠实责任强化管理，以严格措施抓落实。严格按照签订的经营业绩考核实施办法，层层分解指标，逐级传导压力，明确工作责任，列出任务清单，建立“清单式管理、跟踪式推进、销号式验收”闭环工作机制，确保每项具体工作有人负责、有人跟踪、有效落实。加强全员绩效考核，根据年度目标任务，修订完善全员绩效考核办法，加大绩效考核与效益浮动工资挂钩力度，实行差异化薪酬分配。注重年度考评结果与管理者选拔任用、评先树优、绩效薪酬兑现挂钩应用，切实发挥经营绩效考评的“指挥棒”作用，做到“单位收入高低看效益，员工收入高低凭贡献”，激发全员履职尽责的热情。聚焦主责主业，壮大实体产业，大力培育前瞻性强、集成性高的以煤为基的产业体系；加强战略思维，培育建立生产运营、维护检修、设计咨询、员工培训等服务机构，保证辅业健康生存、促进主业健康发展。加强基础管理，各职能部门要扎实开展强化基础管理“回头看”工作，查漏补缺，形成发现问题、整改落实、完善制度的工作闭环管理体系，进一步完善制度流程，持续推动合规管理工作，切实防范各类风险，不断夯实企业发展基础。

提升素质转变作风，发挥好各级管理人员的引领带头作用。以主题教育和“三抓三促”行动为抓手，在集团公司上下深入开展“转作风、强管理、提效能”活动。既要从强化内部管理，又要从登高望远的角度思考问题，各级管理人员要把本单位点上和集团公司各个产业系统性变动性面上的工作相结合，找准功能定位，把准发展方向，放下架子、迈开步子、冲在前、干在先，勇于挑最重的担子、敢啃最硬的骨头，以身作则、率先垂范。着力推动党建工作与生产经营深度融合，扎实开展创先争优活动，切实把党支部的战斗堡垒作用体现在完成生产经营任务、促进重点工作落实和维护企业和谐稳定上，把共产党员的先锋模范作用体现在立足本职岗位争创一流业绩上，实现党建工作与生产经营目标同向、行动同步、落实同力、相融互补，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

送：省政府国资委三抓三促领导小组办公室。
发：集团公司领导、三抓三促领导小组办公室成员、二级子公司。
